

# MASTER FPF

Liderança e Gestão Sistêmica do Futebol



**ACADEMIA**



UNIVERSIDADE  
DO FUTEBOL

COLABORAÇÃO



**LaLiga**  
Business School

# APRESENTAÇÃO

O futebol é muito mais que um espetáculo esportivo, é uma estrutura complexa, multidisciplinar, capaz de gerar resultados econômicos, culturais e sociais.

Gerir uma organização esportiva é um desafio que visa equilibrar a paixão e a profissionalização de todos os envolvidos. Investir na capacitação do capital humano, aprimorar processos que impactam em resultados e desenvolvimento, transformam o esporte em uma organização sustentável e, acima de tudo, rentável.

Frente a esse cenário, e com o objetivo de oferecer ferramentas que possibilitem o desenvolvimento e a profissionalização da gestão esportiva no futebol, a Federação Paulista de Futebol, em parceria com a Universidade de Futebol e a colaboração de LaLiga Business School, têm o prazer de apresentar o curso MASTER FPF: um programa de capacitação de Liderança e Gestão Sistêmica do Futebol.

Confira o cronograma das aulas presenciais e à distância, workshops e o conteúdo programático.

## O QUE É?

Um programa de capacitação e formação profissional da Federação Paulista de Futebol, voltado a presidentes e executivos de clubes, gestores e líderes das áreas administrativas, financeira, jurídico, técnica, marketing, comunicação, profissionais e empreendedores que atuam ou desejam atuar na indústria do futebol.

Conteúdo inovador, com palestrantes nacionais e internacionais, e um espaço aberto para troca de experiências e construção de projeto para o desenvolvimento do futebol, tendo por objetivo desenvolver gestores e líderes capacitados para liderar processos de um clube de excelência.

## PÚBLICO-ALVO

Presidentes, executivos,  
profissionais de clubes  
e empreendedores que  
atuam ou desejam atuar  
na indústria do futebol.

**VAGAS LIMITADAS**





## CARGA HORÁRIA

90 horas, distribuídas entre estudos individuais, aulas on-line e workshops presenciais



## PERÍODO

Agosto a Novembro de 2022



## LOCAL

Sede da Federação Paulista de Futebol e Plataforma FPF Academia



**ESTUDO INDIVIDUAL  
PLATAFORMA FPF ACADEMIA**



**AULAS ON-LINE PARTICIPATIVAS**



**5 WORKSHOPS PRESENCIAIS**



# CRONOGRAMA DOS WORKSHOPS PRESENCIAIS

**DAS 08:30 ÀS 17:00**



**01** WORKSHOP 1  
**29/08/22**

**02** WORKSHOP 2  
**26/09/22**

**03** WORKSHOP 3  
**10/10/22**

**04** WORKSHOP 4  
**31/10/22**

**05** WORKSHOP 5  
**07/11/22**

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

### WORKSHOPS PRESENCIAIS

#### WORKSHOP 1

##### VISÃO SISTÊMICA E SUSTENTABILIDADE NO FUTEBOL

M1 - VISÃO SISTÊMICA APLICADA AO FUTEBOL

M2 - FORMULAÇÃO ESTRATÉGICA NO FUTEBOL

#### WORKSHOP 2

##### GOVERNANÇA E GESTÃO TÉCNICA NO FUTEBOL

M3 - UM DIAGNÓSTICO DO FUTEBOL BRASILEIRO

M4 - DA GOVERNANÇA À GESTÃO TÉCNICA NO FUTEBOL

#### WORKSHOP 3

##### LIDERANÇA E FORMAÇÃO DE EQUIPES DE EXCELÊNCIA

M5 - CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL NO FUTEBOL

M6 - LIDERANÇA APLICADA AO FUTEBOL

M7 - AVALIAÇÃO INTERDISCIPLINAR E SISTÊMICA NO FUTEBOL

#### WORKSHOP 4

##### DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL

M8 - DESENVOLVIMENTO DE TALENTOS NO FUTEBOL BRASILEIRO

M9 - GESTÃO SISTÊMICA DO FUTEBOL FEMININO

#### WORKSHOP 5

##### CONSTRUÇÃO DO CLUBE DE EXCELÊNCIA

M10 - EVOLUÇÃO DA METODOLOGIA DE TREINAMENTO E A QUALIDADE DO JOGO

# QUADRO DE DISCIPLINAS

PROJETO CLUBE DE EXCELÊNCIA

O PENSAMENTO SISTÊMICO NO FUTEBOL

PROFISSIONALIZAÇÃO NO FUTEBOL

A VISÃO DO FUTEBOL COMO NEGÓCIO

EXPANSÃO DE NEGÓCIOS E NOVAS RECEITAS NO FUTEBOL

EQUILIBRIO ECONÔMICO E FINANCEIRO

INOVAÇÃO COM FOCO EM TORNAR O NEGÓCIO SUSTENTÁVEL A LONGO PRAZO

FILIAÇÃO E LICENCIAMENTO DE CLUBES

SAF E SEUS IMPACTOS NA GESTÃO E GOVERNANÇA

GESTÃO APLICADA AO FUTEBOL

DA ESTRATÉGICA À EXECUÇÃO

GESTÃO TÉCNICA TRANSDISCIPLINAR

CASE DE CLUBE ESPANHOL

CASE MLS

CASE ATLÉTICO NACIONAL DA COLÔMBIA

LIDERANÇA QUE TRANSFORMA

EQUIPES DE ALTA PERFORMANCE

O IMPACTO DE UM MODELO DE GESTÃO NO DESENVOLVIMENTO TÉCNICO E/OU TRANSIÇÃO DE CARREIRA

QUALIFICAÇÃO TÉCNICA PROFISSIONAL

CLUBE FORMADOR E RESPONSABILIDADE SOCIAL NO FUTEBOL

FORMAÇÃO DE ATLETAS

O USO DE TECNOLOGIA DENTRO DO FUTEBOL

O MODELO DE NEGÓCIOS DO FUTEBOL E AS NOVAS MÍDIAS

GESTÃO DE FUTEBOL FEMININO: DESAFIOS, IMPLANTAÇÃO E REALIDADE

DESENVOLVIMENTO DA ARBITRAGEM E VAR

INFRAESTRUTURA

FILOSOFIA DE CLUBES E AS CATEGORIAS DE BASE

DESENVOLVIMENTO DO TALENTO

IMPACTO DOS DADOS NAS DECISÕES TÉCNICAS

A VISÃO SISTÊMICA NA GESTÃO DE UM CLUBE DE FUTEBOL

CLUBES DE EXCELÊNCIA: EXPERIÊNCIAS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

ÁREAS DE EXCELÊNCIA : FINANÇAS, CONTABILIDADE, SISTEMAS DE GESTÃO

# AGENDA | AGOSTO A NOVEMBRO DE 2022

DATA	EVENTO	FORMATO	LOCAL	HORÁRIO
29 de Agosto	Workshop 1	Presencial	Sede da FPF / São Paulo	08:30 - 17:00
05 de Setembro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	08:00 - 09:30
12 de Setembro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	08:00 - 09:30
19 de Setembro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	08:00 - 09:30
26 de Setembro	Workshop 2	Presencial	Sede da FPF / São Paulo	08:30 - 17:00
27 de Setembro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	08:00 - 09:30
03 de Outubro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	18:30 - 20:00
04 de Outubro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	18:30 - 20:00
10 de Outubro	Workshop 3	Presencial	Sede da FPF / São Paulo	08:30 - 17:00
11 de Outubro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	08:00 - 09:30
18 de Outubro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	18:30 - 20:00
25 de Outubro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	18:30 - 20:00
31 de Outubro	Workshop 4	Presencial	Sede da FPF / São Paulo	08:30 - 17:00
01 de Novembro	Aula Extraordinária	On-line	Plataforma FPF Academia	08:00 - 09:30
07 de Novembro	Workshop 5	Presencial	Sede da FPF / São Paulo	08:30 - 17:00



# PLATAFORMA ON-LINE

## ESTUDOS INDIVIDUAIS

### Aquecimento

Fazer a apresentação do programa e objetivos gerais da Federação Paulista, mostrar as ferramentas e recursos do campus virtual oferecem, e propiciar a integração e apresentação de todos os participantes.

### Módulo 1: Visão Sistêmica Aplicada ao Futebol

Serão apresentados conceitos e aplicações do pensamento sistêmico no futebol, nos quais o participante consiga enxergar os módulos de maneira interdisciplinar e também a realidade como um conjunto de sistemas que se inter-relacionam. Reforça a importância e a necessidade de entendermos a realidade que vivemos de maneira sistêmica.

### Módulo 2: Formulação Estratégica no Futebol

Módulo inovador que introduz à Formulação Estratégica no Futebol, uma nova forma de pensar estrategicamente os objetivos, os problemas, os recursos e as avaliações em um clube de futebol. É uma metodologia exclusiva, testada e aprovada em outros setores e, mais recentemente, também no futebol. Ela pode oferecer caminhos eficazes para os clubes e profissionais alcançarem seus objetivos estratégicos de curto, médio e longo prazos, mesmo frente às constantes e características mudanças de cenário no futebol e no mundo. Esta metodologia será aplicada durante todo o programa por meio de atividades práticas.

### Módulo 3: Um Diagnóstico do Futebol Brasileiro

Refletir e entender sobre a realidade do futebol brasileiro em seus diversos aspectos e áreas, como governança, financeira, jurídica, marketing, recursos humanos, responsabilidade social e a área técnica (Profissional e Categorias de Base), a fim de realizar um diagnóstico amplo sobre nossas dificuldades e possibilidades de melhoria do futebol brasileiro.

### Módulo 4: Da Governança à Gestão Técnica

Módulo de aprofundamento em relação aos temas da Gestão Técnica de um clube de futebol, com conceitos e aplicações que explicam e norteiam como o modelo de governança facilita e orienta o trabalho também do responsável da área técnica (Profissional e Categorias de Base). Proporcionamos a reflexão de como todos os setores do clube podem trabalhar harmônica e sistemicamente para servirem à sua atividade-fim, que são os desempenhos das equipes do clube.

### Módulo 5: Formação e Capacitação Profissional no Futebol

É preciso compreender a velocidade em que os cenários econômicos, sociais, culturais e esportivos estão mudando, onde o próprio perfil de profissionais que o mercado exige se transforma constantemente. Neste sentido, este módulo mostra um cenário fundamental para o crescimento do nosso futebol e de cada profissional. Serão apresentados às diferenças de formação da Europa e do Brasil, além de refletir sobre as qualidades que os profissionais, que desejam se manter ou entrar no alto nível do futebol nacional e global, precisam buscar para enfrentar os desafios de gestão, comunicação, liderança e visão sobre o futebol contemporâneo.

### Módulo 6: Liderança Aplicada ao Futebol

Todos sabemos da importância da liderança para o desenvolvimento de qualquer empreendimento humano e social. Porém, o que poucos sabem é como se preparar para ser um bom líder e inspirar as pessoas que trabalham sob o seu comando. Este módulo vai propor conceitos e ferramentas que possam gerar debates sobre desenvolvimento e liderança de grupos e equipes dentro do futebol.

# PLATAFORMA ON-LINE

## ESTUDOS INDIVIDUAIS

### Módulo 7: Avaliação Interdisciplinar e Sistêmica no Futebol

Uma coisa é avaliar de forma linear ou fragmentada, outra bem diferente é avaliar de forma interdisciplinar e sistêmica. Esta perspectiva é o que este módulo vai oferecer aos participantes, que poderão transformar a sua visão sobre a avaliação no futebol. Entenda porque avaliar é produzir conhecimento e que essa produção de conhecimento, dentro e entre os setores do clube, deve ser feita de maneira interdisciplinar. Além disso, o que deve ser avaliado? O entendimento do que esta é uma questão estratégica.

### Módulo 8: Desenvolvimento de Talentos no Futebol Brasileiro

Se você pensa que talento é algo fundamentalmente inato e que pouco se pode fazer para desenvolver jovens atletas, este módulo tem o objetivo de apresentar aos participantes a importância do ambiente de aprendizagem na formação dos atletas. Modelos para construção e implantação nas categorias de base. Além disso oferecemos a oportunidade do estudo e discussão sobre cada etapa de formação de atletas, desde a iniciação, passando pela especialização e a transição base-profissional, chegando até a etapa do alto rendimento.

### Módulo 9: Gestão Sistêmica do Futebol Feminino

Brasil, conhecido como o país do futebol, tem suas dificuldades de apresentar uma boa estrutura e apoio às mulheres que jogam futebol. Neste módulo iremos apresentar exemplos práticos de como adaptar a gestão às especificidades do futebol feminino, como diversos fatores (calendário, organização, apoio) interferem no jogo e conhecimentos aplicados ao futebol feminino, de forma a ampliar a participação de mercado dentro da modalidade futebol.

### Módulo 10: Evolução da Metodologia de Treinamento e a Qualidade do Jogo

Como último módulo do nosso programa, os participantes terão a oportunidade de discutir e refletir sobre o jogo e o treino. Dois temas fundamentais para todos que pensam a Gestão Técnica no Futebol de maneira sistêmica. Todos aqueles que tomam decisões que interferem na dinâmica de trabalho de campo, precisam saber quais são as mudanças que o jogo sofreu nas últimas décadas, e que ainda sofrerá, além das tendências em treinamento essenciais para oferecer um futebol de qualidade a todos, do ponto de vista esportivo ao ponto de vista comercial do negócio.





# PALESTRANTES CONFIRMADOS

ESSES SÃO ALGUMAS DAS PERSONALIDADES QUE ESTARÃO CONOSCO NESTA SEGUNDA TURMA, ALÉM DE OUTROS PROFISSIONAIS EXPERTS EM GESTÃO E FUTEBOL



**MAURO  
SILVA**



**PAULO  
NIGRO**



**THIAGO  
SCURO**



**GABRIEL  
LIMA**



**PEDRO  
MARTINS**



**WILLIAM  
THOMAS**



**FRED LUZ**



**HELOISA RIOS**



**RICARDO  
MAZZUCCA**



**MAURICIO  
MARQUES**



**ANA PAULA  
OLIVEIRA**



**GUSTAVO  
DELBIN**



**ANDRÉ  
SICA**



**CRISTIANO  
CAÚS**



**CESAR  
GRAFIETTI**



**MARCELO  
MASSA**



**JOÃO PAULO  
MEDINA**



**MARINA  
TRANCHITELLA**



**JUAN CARLOS  
DE LA CUESTA**

# REGRAS DE ENGAJAMENTO E CRITÉRIOS PARA RECEBIMENTO DE CERTIFICADO

- Frequência mínima de 75% das atividades;
- Cumprimento da leitura de materiais na plataforma;
- Participação efetiva na construção do projeto Clube de Excelência;
- Participação no pré-jogo de todos os workshops (sempre no início dos workshops presenciais) onde incluímos a discussão do material de estudo da plataforma.

Investimento do Curso

R\$ 16.000,00\*

**\*A FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL SUBSIDIARÁ:**

**40%** | DO VALOR TOTAL DO CURSO PARA SEUS FILIADOS E PARA ASSOCIADOS ABEX;

**30%** | DO VALOR TOTAL DO CURSO PARA CLUBES FILIADOS A QUALQUER FEDERAÇÃO BRASILEIRA;

**20%** | DO VALOR TOTAL DO CURSO PARA O MAILING DA UNIVERSIDADE DO FUTEBOL E PARA PÚBLICO GERAL INTERESSADO.



Valor para Filiados da Federação Paulista de Futebol e Associados ABEX

R\$ 9.600,00

Valor para Clubes Filiados a qualquer Federação Brasileira

R\$ 11.200,00

Valor para o mailing da Universidade do Futebol e público geral

R\$ 12.800,00



**Formas de pagamento**

À vista, em 3x ou 6x no cartão de crédito e parcelamento no boleto em até 10x



**Pré-inscrição**

Preencha o formulário (<https://seletiva.fpf.org.br/>) para garantir sua pré-candidatura. A coordenadoria do curso entrará em contato para validação da documentação necessária a ser apresentação.



**Inscrição**

Após sua confirmação, a inscrição passará por análise de currículo e a equipe da FPF Academia entrará em contato para o processo de matrícula no curso.

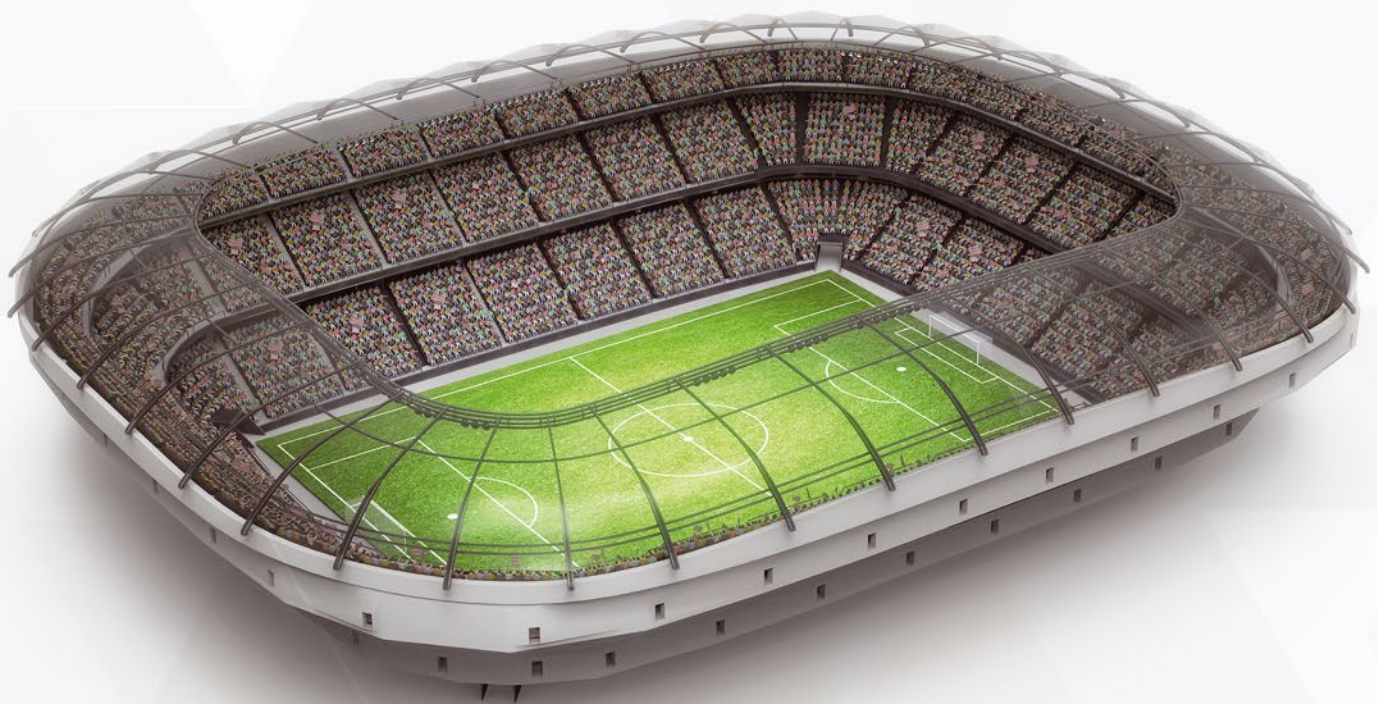


**Certificação**

75% de presença nas aulas on-line e presenciais para a obtenção do certificado ao final do curso

# DÚVIDAS

**Luciane Feitosa**  
**(11) 2189 7125 | (11) 94020 4846**  
**ou [fpfacademia@fpf.org.br](mailto:fpfacademia@fpf.org.br)**



**ORGANIZAÇÃO E  
DESENVOLVIMENTO**



**ACADEMIA**



**UNIVERSIDADE  
DO FUTEBOL**

**COLABORAÇÃO**



**LaLiga**  
*Business  
School*