

MANUAL PEX

PROGRAMA DE EXCELÊNCIA

2025



FEDERAÇÃO
PAULISTA
DE FUTEBOL

PALAVRA DO PRESIDENTE



UMA DÉCADA DE EXCELÊNCIAS

O Programa de Excelência da Federação Paulista de Futebol se consolidou como um marco. Um divisor de águas não apenas para os clubes paulistas, que há uma década têm um incentivo para fazer mais e melhor, mas também um marco para nossa gestão na FPF, que completa 10 anos em 2025.

Desde a criação do PEX, cada edição trouxe melhorias significativas, promovendo transformações que impulsionam o desenvolvimento sustentável das entidades esportivas. Clubes e Federação se uniram em um movimento que tem o mesmo propósito: elevar ainda mais a excelência do futebol paulista, focando as áreas mais estratégicas das agremiações. Após nove edições de comprometimento mútuo entre FPF e clubes, marcadas por dedicação e resultados concretos, chegou a hora de inovar. Em sua 10ª edição, o PEX se reinventa, apresentando uma reestruturação estratégica que eleva seu potencial como ferramenta de gestão e aprimoramento.

Essa nova fase introduz critérios mais eficientes e processos aperfeiçoados, com foco na gestão administrativa, esportiva, financeira, de recursos humanos e de infraestrutura. O objetivo é claro: proporcionar aos clubes uma plataforma ainda mais eficaz para crescimento sustentável e profissionalização completa.

O novo PEX se posiciona como um programa ajustado às necessidades contemporâneas dos clubes, oferecendo suporte abrangente para que evoluam dentro e fora das quatro linhas. Com essa nova abordagem, reforçamos nosso compromisso de fortalecer o futebol paulista, promovendo gestão transparente, governança sólida e excelência esportiva.

Acreditamos que os impactos dessas mudanças serão sentidos em todos os níveis do futebol paulista, consolidando o futuro dos clubes paulistas com mais estrutura, profissionalismo e competitividade. Vamos juntos construir um futebol cada vez mais forte!



BOAS-VINDAS À 10ª EDIÇÃO DO PROGRAMA DE EXCELÊNCIA!

O Programa de Excelência da Federação Paulista de Futebol (PEX) chega à sua 10ª edição,

consolidando-se como uma importante iniciativa de valorização dos clubes e do Futebol Paulista.

Criado em 2015,
o PEX já concedeu um total de
196 premiações
distribuindo mais de
R\$ 9 milhões
a 44 clubes premiados.

Mais do que a premiação financeira, o grande objetivo do programa, desde sua idealização, tem sido o aprimoramento da gestão dos clubes, focando em áreas fundamentais como as Categorias de Base, Departamento Financeiro, Recursos Humanos, desenvolvimento de processos internos, entre outros. A FPF acredita que essa evolução é essencial para o crescimento sustentável e profissional do Futebol Paulista, impactando positivamente o desempenho do esporte em todo o estado.

E neste ano, o Programa de Excelência da Federação Paulista de Futebol (PEX) propõe ainda mais inovação e evolução. Após um período de visitas técnicas aos clubes participantes, a FPF elaborou um diagnóstico detalhado que permitiu identificar áreas de melhoria específicas e construir um conjunto de critérios mais alinhados com a realidade cotidiana dos clubes. Com base nessas visitas e no feedback dos clubes, a FPF atualizou o programa para refletir de forma mais precisa os desafios e as necessidades enfrentadas pelas equipes na atualidade.

Essa análise aprofundada resultou em uma reformulação dos critérios de avaliação e na definição de metas mais claras e eficientes, com foco na melhoria contínua do desempenho dos clubes. Os novos parâmetros foram cuidadosamente desenhados para abordar pontos que fazem diferença no dia a dia dos clubes.



Além das melhorias nos critérios de avaliação e nas metas estabelecidas, a pontuação do Programa de Excelência (PEX) também passou por alterações significativas, tornando o programa ainda mais justo e transparente. Essas mudanças foram pensadas para refletir de maneira mais precisa a realidade de cada clube e garantir que todos os participantes, independentemente do tamanho ou da estrutura, tenham uma avaliação equilibrada e condizente com suas capacidades e desafios.

As modificações na pontuação buscam um equilíbrio mais justo entre os diferentes aspectos da gestão dos clubes, considerando não apenas os resultados esportivos, mas também a qualidade da gestão administrativa, financeira e operacional. Entre as principais mudanças, destacam-se:

01. Ajuste nas Pesagens de Critérios:

Certos critérios, como gestão financeira, e administrativa, passaram a ter uma maior pontuação, refletindo a importância crescente desses aspectos na sustentabilidade e no sucesso de longo prazo dos clubes. Isso coloca maior ênfase na melhoria contínua das práticas administrativas.

02. Pontuação Descentralizada:

Foi implementada uma maior descentralização na distribuição de pontos entre os requisitos avaliados, com o intuito de evitar que um único aspecto, como o desempenho esportivo, sobrecarregue o processo de avaliação. Isso torna o programa mais abrangente e equitativo, com foco na totalidade da gestão do clube.

03. Metodologia de Pontuação Baseada em Resultados e Efetividade:

A pontuação agora leva em conta não apenas a implementação de práticas e processos, mas também a efetividade e os resultados dessas ações. Ou seja, os clubes serão avaliados não apenas por seguir as diretrizes do programa, mas também pela real melhoria que essas práticas trazem para sua gestão e operações.

04. Avaliação mais Contínua e Personalizada:

A FPF também implementou uma avaliação mais contínua e personalizada ao longo do ano, permitindo que os clubes se ajustem e melhorem suas práticas conforme o andamento do programa, em vez de depender apenas de uma avaliação final. Isso garante que as mudanças implementadas pelos clubes sejam acompanhadas de perto e que possam ser ajustadas rapidamente, conforme necessário.

Essas alterações tornam o Programa de Excelência da FPF ainda mais justo, levando em consideração a diversidade e os contextos distintos dos clubes participantes.

O objetivo é premiar clubes que, de fato, estão comprometidos com a melhoria de sua gestão e que buscam um desenvolvimento sustentável e de longo prazo, sem perder de vista a realidade e os desafios enfrentados no cotidiano de cada instituição.

Com essas mudanças, a FPF reafirma seu compromisso com a evolução do Futebol Paulista, criando um ambiente mais equitativo e proporcionando condições reais para que todos os clubes, independentemente de sua tradição ou tamanho, possam crescer e se profissionalizar.

CLUBES PARTICIPANTES

Poderão participar da 10ª Edição do Programa de Excelência da Federação Paulista de Futebol, os clubes que disputarão as séries A1, A2, A3 e A4 no ano de 2025.

Conforme definido no Regulamento de Licenciamento do Campeonato Paulista de Futebol Profissional da Primeira Divisão, todos os clubes participantes da série A1 no ano de 2025 deverão, obrigatoriamente, participar do Programa de Excelência do mesmo ano.

REQUISITOS AVALIADOS

Na 10ª edição, foram implementadas algumas alterações pontuais nos requisitos. Entre as principais mudanças, destacam-se a inclusão de um novo requisito denominado 'Sistema e Inovação', e a reestruturação do Futebol Feminino,



com a separação das categorias de base e da equipe principal. Além disso, alguns requisitos tiveram seus nomes ajustados, tornando-os mais alinhados com a realidade a que se propõem.

A seguir, serão apresentados os doze requisitos, juntamente com uma explicação sobre o que é esperado que os clubes alcancem em relação a cada um deles:

01. Futebol de Base Masculino:

O requisito visa garantir a formação completa dos atletas, tanto técnica quanto humana. Prevê que os clubes tenham um plano estruturado, participem de campeonatos de base e integrem os jogadores à equipe profissional. Também destaca a importância da conscientização dos pais e da colaboração com as famílias, criando um ambiente de apoio para o desenvolvimento do atleta dentro e fora de campo.

02. Futebol de Base Feminino:

O requisito atua no fomento às categorias de base no futebol feminino, garantindo também uma formação completa das atletas, abrangendo aspectos técnicos e sociais. Assim como a base masculina, prevê que os clubes tenham um plano estruturado, participem de campeonatos de base e integrem as jogadoras ao time principal. Também enfatiza a importância do apoio das famílias no desenvolvimento da atleta dentro e fora de campo.

03. Futebol Profissional Masculino:

O requisito para o futebol profissional avalia o desempenho do time, a conduta da comissão técnica e a média de cartões recebidos, promovendo a melhoria da performance, disciplina e competitividade nas equipes.

04. Futebol Feminino (Equipe Principal):

O requisito para a equipe principal do futebol feminino enfatiza a importância da participação nos campeonatos principais, assim como avalia o desempenho do time, a conduta da comissão técnica e a média de cartões recebidos, com o objetivo de aprimorar a performance, a disciplina e a competitividade das equipes.

05. Disciplina:

Esse requisito é essencial para manter a integridade do esporte. Ele abrange a gestão de condenações no TJD e ações preventivas contra a manipulação de resultados. Essas medidas visam garantir a ética, a transparência e a competitividade justa, protegendo os clubes e atletas contra comportamentos antidessportivos e promovendo um ambiente saudável dentro e fora de campo.

06. Match Day:

Itens avaliados nesse requisito, como qualidade do gramado e manutenção dos vestiários, por exemplo, são essenciais para garantir a segurança e o desempenho dos atletas. Esses fatores impactam diretamente na experiência do jogo, refletindo o profissionalismo e organização dos clubes.

07. Comunicação e Marketing:

Ações de comunicação e marketing, tanto antes quanto no dia do jogo, são essenciais para fortalecer a identidade do clube, engajar a torcida e valorizar o espetáculo do futebol. Essas estratégias promovem a interação com os fãs, atraem novos parceiros e geram retorno financeiro, além de impulsionarem o crescimento do clube.

08. Gestão Financeira:

A gestão financeira no futebol é crucial para a sustentabilidade e o sucesso dos clubes. Ela envolve o planejamento adequado de receitas e despesas, o controle do fluxo de caixa e o gerenciamento de recursos para manter o equilíbrio orçamentário. Uma boa gestão dos recursos permite que os clubes mantenham sua saúde financeira, evitem dívidas excessivas e possam investir em talentos, melhorias no time e na estrutura. Além disso, contribui para a competitividade e o crescimento a longo prazo do clube.

09. Gestão Administrativa:

A gestão administrativa no futebol, com estrutura hierárquica, políticas claras, processos definidos, planejamento estratégico e documentação regular, assegura eficiência operacional, transparência e sustentabilidade. Esse modelo organiza as atividades do clube, facilita a tomada de decisões e contribui para o sucesso a longo prazo.

10. Educação e pessoas:

A educação e o desenvolvimento de pessoas no futebol, por meio de treinamentos contínuos e análise de clima, são essenciais para melhorar a performance e fortalecer o ambiente organizacional. Investir em educação e capacitação cria uma cultura de aprendizado e engajamento, fatores que contribuem diretamente ao desempenho organizacional.

11. Meio Ambiente, Social e Governança:

Esse requisito no futebol envolve práticas sustentáveis, sociais, promoção da inclusão e diversidade e bom relacionamento com a comunidade. Essas ações garantem a responsabilidade social e ambiental do clube, fortalecendo sua imagem e assegurando um futuro mais ético e sustentável.

12. Sistema e Inovação:

Sistema e inovação no futebol envolvem o uso de tecnologias e novas abordagens para melhorar a gestão, o desempenho das equipes e a experiência dos torcedores. Essas ferramentas aumentam a eficiência e mantêm o clube competitivo e adaptado às tendências do esporte.

REQUISITOS PROGRAMA DE EXCELÊNCIA 2025

1. FUTEBOL DE BASE MASCULINO | Até 120 pontos

a) Certificado de Clube Formador | até 40 pontos

- **40 pontos:** clube que possuir em 2025 o Certificado de Clube Formador expedido pela Confederação Brasileira de Futebol.
- **20 pontos:** clube que participar em 2025 do workshop CCF realizado pela Federação Paulista de Futebol e apresentar plano de ação para alcance do CCF.

Comprovação: entrega do Certificado de Clube Formador (40 pontos); ou participação no workshop e entrega do plano de ação (20 pontos)

b) Participação nos campeonatos de base (Sub11/Sub12 | Sub13/Sub14 | Sub15/Sub17 | Sub20) | até 30 pontos

- **30 pontos:** clube que participar dos 4 campeonatos de base organizados pela Federação Paulista de Futebol no ano de 2025.
- **10 pontos:** clube que participar de 3 dos 4 campeonatos de base organizados pela Federação Paulista de Futebol no ano de 2025.
- **5 pontos:** clube que participar de 2 dos 4 campeonatos de base organizados pela Federação Paulista de Futebol no ano de 2025.

Comprovação: dados internos.

c) Incentivo à integração dos atletas | até 20 pontos

- **20 pontos:** clube que tiver 8 (oito) ou mais atletas da base (lista B) inscritos constando na súmula em pelo menos 3 (três) partidas em competições profissionais organizadas pela Federação Paulista de Futebol (Campeonato Paulista e Copa Paulista).
- **10 pontos:** clube que tiver 6 (seis) ou 7 (sete) atletas da base (lista B) inscritos constando na súmula em pelo menos 3 (três) partidas em competições profissionais organizadas pela Federação Paulista de Futebol (Campeonato Paulista e Copa Paulista).

- **5 pontos:** clube que tiver entre 3 (três) a 5 (cinco) atletas da base (lista B) inscritos constando na súmula em pelo menos 3 (três) partidas em competições profissionais organizadas pela Federação Paulista de Futebol (Campeonato Paulista e Copa Paulista).

Comprovação: dados internos.

d) Plano para formação dos atletas | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que apresentar, até o mês de fevereiro de 2025, o plano anual com cronograma de palestras para formação dos atletas, assim como a evidência da realização de, no mínimo, 12 desses eventos no decorrer dos meses.
- **5 pontos:** clube que apresentar, até o mês de fevereiro de 2025, o plano anual com cronograma de palestras para formação dos atletas, assim como a evidência da realização de 8 a 11 desses eventos no decorrer dos meses.

Comprovação: envio do plano anual com cronograma das palestras até o mês de fevereiro + evidência da realização desses eventos no decorrer do ano, de acordo com o calendário definido (lista de presença assinada pelos atletas, vídeos e fotos, relatórios, postagens nas redes sociais, certificados emitidos).

Nota: Plano de Formação de atletas contempla palestra e demais atividades que tratem temas como: a) Fair Play esportivo; b) Cidadania e Ética; c) Respeito às mulheres; d) Respeito à diversidade; e) Controle Financeiro; f) Direitos e deveres; g) Empatia; h) Auto-disciplina; i) Trabalho em equipe.

e) Integração do clube com pais ou responsáveis | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que comprovar a realização da integração pelo menos uma vez ao ano.

Comprovação: envio de relatório explicando a dinâmica da integração, categorias envolvidas, lista de presença, fotos, data, horário e estrutura apresentada.

f) Conscientização dos pais ou responsáveis na formação do atleta | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que comprovar, no mínimo, uma ação por ano que reforce a importância dos pais e responsáveis na formação do atleta.

Comprovação: envio de relatório contendo informações sobre a ação, sendo: temas tratados, lista de presença, fotos, categorias envolvidas, data e horário.

2. FUTEBOL DE BASE FEMININO | Até 80 pontos

a) Relatório das categorias de base | até 20 pontos

- **20 pontos:** clube que apresentar relatório completo, contemplando todos os itens definidos neste manual*.
- **5 pontos:** clube que apresentar relatório parcial, contemplando alguns dos itens definidos neste manual*.

Comprovação: clube que encaminhar relatório contemplando os itens definidos.

* **Itens definidos neste manual para elaboração do Relatório das Categorias de Base do Futebol Feminino:** A) Objetivos e filosofia adotados para o desenvolvimento das categorias de base; B) Descrição e fotos dos alojamentos (quartos, banheiros, refeitório) e campos para treinamentos; C) Descrição e fotos dos locais utilizados para evolução do desempenho e tratamento (academia, fisioterapia); D) Apresentação do programa de treinamento para cada categoria, detalhando responsáveis, objetivos, metodologia, horários e atividades; E) Relação de treinadores, auxiliar técnico, preparador de goleiro, preparador físico, fisioterapeuta e médico responsável pelo acompanhamento dos treinos das atletas; F) Apresentação do Departamento Médico, com nomes dos responsáveis e fotos do local; G) Comprovação de existência de plano de emergência, kit de primeiros socorros, desfibrilador para todas as categorias; H) Apresentação de relatório que comprove os recursos financeiros utilizados, com orçamento disponível para o ano, patrocínios e controle de despesas.

b) Participação em campeonatos de base | até 30 pontos

- **30 pontos:** clube que participar de todos os campeonatos de base organizados pela Federação Paulista de Futebol no ano vigente.
- **20 pontos:** clube que participar ao menos de um campeonato de base organizado pela Federação Paulista de Futebol no ano vigente.
- **10 pontos:** clube que participar ao menos de um festival ou torneio no ano vigente.

Comprovação: dados internos.

c) Plano para formação das atletas | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que apresentar, até o mês de fevereiro de 2025, o plano anual com cronograma de palestras para formação das atletas, assim como a evidência da realização de, no mínimo, 8 desses eventos no decorrer dos meses.
- **5 pontos:** clube que apresentar, até o mês de fevereiro de 2025, o plano anual com cronograma de palestras para formação das atletas, assim como a evidência da realização de 4 a 7 desses eventos no decorrer dos meses.

Comprovação: envio do plano anual com cronograma das palestras até o mês de fevereiro + evidência da realização desses eventos no decorrer do ano (lista de presença assinada pelas atletas, vídeos e fotos, relatórios, postagens nas redes sociais, certificados emitidos).

Nota: Plano de Formação de atletas contempla palestra e demais atividades que tratem temas como: A) Fair Play esportivo; B) Cidadania e Ética; C) Respeito à diversidade; D) Controle Financeiro; E) Direitos e deveres; F) Empatia; G) Autodisciplina; H) Trabalho em equipe.

d) Integração do clube com pais ou responsáveis | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que comprovar a realização da integração pelo menos uma vez ao ano.

Comprovação: envio de relatório explicando a dinâmica da integração, categorias envolvidas, lista de presença, fotos, data, horário e estrutura apresentada.

e) Conscientização dos pais ou responsáveis na formação da atleta | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que comprovar, no mínimo, uma ação por ano que reforce a importância dos pais e responsáveis na formação da atleta.

Comprovação: envio de relatório contendo informações sobre a ação, sendo: temas tratados, lista de presença, fotos, categorias envolvidas, data e horário.

3. FUTEBOL PROFISSIONAL MASCULINO | Até 60 pontos

a) Desempenho dentro de campo | até 30 pontos

- **30 pontos:** clube que terminar o Campeonato Paulista entre as 4 (quatro) primeiras colocações.
- **10 pontos:** clube que se manter na mesma série no Campeonato Paulista.

Comprovação: dados internos.

b) Troca de técnico no Campeonato Paulista | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que não tiver ocorrência de troca de técnico no Campeonato Paulista 2025.

Comprovação: dados internos.

c) Média de cartões no Campeonato Paulista | até 10 pontos

- **10 pontos:** Média de cartões menor que no ano anterior.

Comprovação: dados internos.

d) Comportamento da Comissão Técnica no Campeonato Paulista | até 10 pontos

- **10 pontos:** Média de cartões menor que no ano anterior.

Comprovação: dados internos.

4. FUTEBOL FEMININO (EQUIPE PRINCIPAL) | até 60 pontos

a) Competições estaduais | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que participar do Campeonato Paulista.
- **5 pontos:** clube que participar da Divisão Especial ou Taça Paulistana ou qualquer outra competição da equipe principal organizada pela FPF.

Comprovação: dados internos.

b) Desempenho dentro de campo | até 20 pontos

- **20 pontos:** clube campeão do Campeonato Paulista do ano vigente.
- **10 pontos:** clube que melhorar a classificação em relação ao ano anterior no Campeonato Paulista.
- **5 pontos:** clube que ingressar no Campeonato Paulista, Divisão Especial ou Taça Paulistana, ou qualquer outra competição da equipe principal organizada pela FPF.

Comprovação: dados internos.

c) Troca de técnico no Campeonato Paulista | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que não tiver ocorrência de troca de técnico no Campeonato Paulista 2025.

Comprovação: dados internos.

d) Média de cartões no Campeonato Paulista | até 10 pontos

- **10 pontos:** Média de cartões menor que no ano anterior.

Comprovação: dados internos.

e) Comportamento da Comissão Técnica no Campeonato Paulista | até 10 pontos

- **10 pontos:** Média de cartões menor que no ano anterior.

Comprovação: dados internos.

5. DISCIPLINA | até 20 pontos

a) Condenações no Tribunal de Justiça Desportiva (TJD) | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que obtiver uma média menor de condenações em comparação com o ano anterior.

Comprovação: dados internos.

b) Prevenção à manipulação de resultados | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que realizar duas palestras ao ano (1º e 2º semestre) com todos os atletas e colaboradores.
- **5 pontos:** clube que realizar ao menos uma palestra ao ano com todos os atletas e colaboradores.

Comprovação: encaminhar relatório com fotos, lista de participantes, data, horário e palestrante.

c) Prevenção à manipulação de resultados

Em caso de comprovação de manipulação de resultados por qualquer membro da entidade, o clube perderá 40 pontos no Programa de Excelência no ano da condenação.

6. MATCH DAY | até 45 pontos

a) Altura do gramado | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas à altura do gramado em 100% dos jogos do Campeonato Paulista Masculino e Feminino.
- **5 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas à altura do gramado em no mínimo 80% dos jogos do Campeonato Paulista Masculino e Feminino.

Comprovação: dados internos.

b) Condições dos vestiários (mandante, visitante e arbitragem) | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas às condições dos vestiários em no mínimo 80% dos jogos do Campeonato Paulista Masculino e Feminino.
- **5 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas às condições dos vestiários em no mínimo 60% dos jogos do Campeonato Paulista Masculino e Feminino.

Comprovação: dados internos baseados no Caderno de Encargos de Infraestrutura.

c) Iluminação do estádio | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas à iluminação do estádio em 100% dos jogos do Campeonato Paulista masculino.
- **5 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas à iluminação do estádio em no mínimo 80% dos jogos do Campeonato Paulista masculino.

Comprovação: dados internos baseados no Caderno de Encargos de Infraestrutura, (requisitos mínimos de luminosidade).

Nota: estádios que não tiverem iluminação não receberão pontuação.

d) Execução do hino, perfilamento da equipe e cumprimento ao visitante | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas em 100% dos jogos do Campeonato Paulista masculino.

Comprovação: dados internos.

e) Pontualidade da equipe | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas à pontualidade da equipe em 100% dos jogos do Campeonato Paulista masculino.
- **5 pontos:** clube que atender as exigências relacionadas à pontualidade da equipe em no mínimo 80% dos jogos do Campeonato Paulista masculino.

Comprovação: dados internos.

7. COMUNICAÇÃO E MARKETING | até 55 pontos

a) Plataformas digitais | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que possuir ao menos 3 (três) plataformas e manter atualizadas com divulgação dos jogos (pré e pós) + promoção das transmissões.

Comprovação: dados internos.

Nota: plataformas avaliadas – Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube, TikTok, X, site oficial.

b) Canal de transparência | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que mantém página no site oficial com acesso a documentos institucionais, como Demonstrações Financeiras, estatuto, e link para o canal de Ouvidoria

Comprovação: dados internos.

c) Experiência nos Estádios (entretenimento) | até 10 pontos

- **10 pontos:** Clube que realizar ao menos uma ação por jogo no Campeonato Paulista Profissional Masculino ou Campeonato Paulista Feminino principal.
- **5 pontos:** Clube que realizar ação no Campeonato Paulista Profissional Masculino ou Campeonato Paulista Feminino principal em, no mínimo, 70% dos jogos.

Comprovação: Comprovação mensal por meio de fotos, vídeos, publicações nas redes sociais, reportagens.

Nota: serão validadas ações como “Chute à Gol”; “Ação de Mascotes” entre outras.

d) Comunicação com o torcedor | até 5 pontos

- **5 pontos:** Clube que possuir e apresentar funcionamento do processo de recebimento e respostas da ouvidoria, com informações sobre temas respondidos e prazo para resposta.

Comprovação: clube deverá descrever como funciona o processo e será avaliada a veracidade na visita “in loco”.

e) Pesquisa com o torcedor – Experiência do jogo | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que realizar ao menos uma pesquisa com o torcedor no Campeonato Paulista masculino.

Comprovação: apresentação da pesquisa, metodologia utilizada, resultados e ações tomadas.

f) Transmissão de jogos | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que realizar a transmissão de ao menos 70% dos jogos como mandante das competições de base liberadas pela FPF.

Comprovação: dados internos.

g) Cobertura dos jogos (fotografia e redes sociais) | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que enviar profissionais para cobertura de ao menos 80% dos jogos profissionais futebol masculino ou equipe principal futebol feminino.

Comprovação: dados internos.

h) Plano de Sócio Torcedor | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube possui plano de sócio torcedor + benefícios
- **5 pontos:** clube que possuir plano de sócio torcedor.

Comprovação: clube precisa comprovar a existência do clube de sócio torcedor, por meio de relatório mensal da ferramenta utilizada.

8. GESTÃO FINANCEIRA | até 100 pontos

a) Orçamento e contabilidade | até 20 pontos

- **20 pontos:** clube que possuir e apresentar orçamento detalhado do ano subsequente.

Comprovação: envio do orçamento do ano subsequente.

b) Inadimplência com FPF e terceiros | até 20 pontos

- **20 pontos:** clube que não tiver inadimplência com FPF e terceiros no decorrer do ano.

Comprovação: dados internos.

c) CRF Regular | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que manter a CRF regular em 100% dos meses
- **5 pontos:** clube que manter a CRF regular em no mínimo 80% dos meses.

Comprovação: dados internos.

d) CND Regular | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que manter a CND regular em 100% dos meses
- **5 pontos:** clube que manter a CND regular em no mínimo 80% dos meses.

Comprovação: dados internos.

e) Demonstrações Financeiras | até 20 pontos

- **20 pontos:** clube que entregar demonstrações completas e no prazo
- **5 pontos:** clube que entregar demonstrações completas e com atraso

Comprovação: Envio de demonstrações ao departamento financeiro da FPF.

Nota: As seguintes demonstrações devem ser entregues até o último dia útil de abril do ano vigente, com as informações de 2024, sendo: Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das mutações do Patrimônio Líquido, Demonstrações do Fluxo de Caixa e Parecer da auditoria independente.

f) Resultado anual | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que apresentar evolução com relação ao ano anterior.
- **5 pontos:** clube que apresentar resultado igual ao ano anterior.

Comprovação: Observação 1: Para essa avaliação, será observada a margem de 5% (cinco por cento) para mais ou para menos. Caso o Clube tenha acréscimo ou decréscimo de até 5% (cinco por cento) no seu resultado anual, mantém-se a quantidade anterior, e, nesse caso, a pontuação é 5 (cinco). Caso o Clube tenha um acréscimo acima de 5% (cinco por cento) a pontuação será 10 (dez). Caso o clube tenha um decréscimo acima de 5% (cinco por cento), a pontuação será 0 (zero).

Observação 2: O valor informado pelo clube será comparado com a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), após sua entrega. Desvios significativos caracterizarão a pontuação 0 (zero) no quesito, no ano subsequente ao do valor informado.

g) Bloqueios judiciais | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que não sofrer nenhum bloqueio judicial no ano.
- **5 pontos:** clube que sofrer uma quantidade de bloqueios inferior ao ano anterior.

Comprovação: dados internos.

9. GESTÃO ADMINISTRATIVA | até 80 pontos

a) Planejamento Estratégico | até 20 pontos

- **20 pontos:** clube que apresentar o Planejamento Estratégico, com escopo, metas e estratégias
- **5 pontos:** clube que apresentar definição de Propósito, Visão e Valores do Clube.

Comprovação: Clube deverá apresentar material do planejamento estratégico completo, ou documento que informe a definição do Propósito, Visão e Valores, todos assinados pela Presidência.

b) Estrutura hierárquica e responsabilidade | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que apresentar e manter atualizado o organograma do clube, detalhado com funções e seus respectivos profissionais.

Comprovação: clube deve encaminhar o organograma com as informações solicitadas.

c) Políticas | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que apresentar plano com as políticas de regras de viagens, reembolso e pagamentos.

Comprovação: envio das três políticas mencionadas.

d) Documentos regularizados (Filiação) | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que manter a documentação atualizada perante o Departamento de Filiação da FPF no ano de 2025

Comprovação: dados internos.

e) Envio correto da documentação no registro de atletas | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube encaminhar a documentação correta em 100% dos registros realizados no ano de 2025.
- **5 pontos:** clube que encaminhar a documentação correta em, no mínimo, 80% dos registros realizados no ano.

Comprovação: dados internos.

f) Entrega da Pesquisa de Satisfação | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que responder a pesquisa de Satisfação do Campeonato Paulista no prazo estipulado.

Comprovação: dados internos.

g) Cumprimento dos prazos PEX | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que cumprir com a entrega dos relatórios do PEX em 100% dos meses.

Comprovação: dados internos.

h) Código de Ética e Conduta | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que possuir Código de Ética e realizar treinamentos com os colaboradores e atletas.
- **5 pontos:** clube que possuir Código de Ética ou realizar treinamentos com os colaboradores e atletas.

Comprovação: dados internos.

10. EDUCAÇÃO E PESSOAS | até 50 pontos

a) Recrutamento, Seleção e Retenção de Talentos | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que possuir e apresentar política descrita que defina como são realizados esses processos.

Comprovação: envio de política sobre o tema.

b) Desenvolvimento profissional dos colaboradores | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube comprovar investimento destinado ao desenvolvimento profissional dos colaboradores por meio de Auxílio Educação.

Comprovação: comprovar valor mensal destinado ao auxílio, quais os beneficiados, cursos e valores.

c) Plano de treinamento anual | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que elaborar plano de treinamento, assim como suas comprovações de realização e participações.

Comprovação: na primeira entrega do ano (20 de fevereiro) o clube deverá apresentar o plano de treinamento anual. No decorrer dos meses, deverá realizar os treinamentos previstos e encaminhar para validação as listas de presença, fotos ou outros relatórios que comprovem a realização dos treinamentos.

d) Gestão de desempenho | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que realizar processo de avaliação de desempenho entre os colaboradores do clube.

Comprovação: envio de política que apresente como é realizada a avaliação de desempenho, assim como a amostragem de resultados e o plano de ação baseado em resultados.

e) Política de Benefícios | até 5 pontos

- **10 pontos:** clube que disponibilizar ao mínimo os benefícios de alimentação, refeição e plano de saúde.

Comprovação: envio de informações que comprovem esses benefícios.

f) Ações para melhoria do Clima Organizacional | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que realizar, ao menos, 12 ações por ano para melhoria do desempenho organizacional.

Comprovação: envio de relatórios, fotos, postagens e outros dados que comprovem a realização.

g) Pesquisa de Clima Organizacional | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que realizar anualmente a pesquisa entre os colaboradores.

Comprovação: encaminhar metodologia aplicada, número de participantes, resultados obtidos e plano de ação para melhoria.

h) Manual de Descrição de Cargos | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que apresentar descrição dos cargos existentes.

Comprovação: envio de documento com descrição dos cargos e nome dos ocupantes.

i) Participação em cursos da FPF Academia | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que comprovar a participação em, no mínimo, três cursos da FPF Academia no ano.

Comprovação: envio dos certificados de participação.

j) Parceria com instituições educacionais | até 5 pontos

- **5 pontos:** clube que apresentar no mínimo uma parceria com escola particular ou faculdade.

Comprovação: documento que comprove a parceria, devidamente assinado pelos responsáveis.

11. MEIO AMBIENTE, SOCIAL E GOVERNANÇA | até 50 pontos

a) Sustentabilidade ambiental | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que realizar no mínimo 15 ações de sustentabilidade ambiental no ano.
- **5 pontos:** clube que realizar no mínimo 7 ações de sustentabilidade ambiental no ano.

Comprovação: envio mensal de relatório, fotos, vídeos, postagens, reportagens.

b) Responsabilidade social | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que realizar no mínimo 20 ações de responsabilidade social no ano.
- **5 pontos:** clube que realizar no mínimo 8 ações de responsabilidade social no ano.

Comprovação: envio mensal de relatório, fotos, vídeos, postagens, reportagens.

c) **Diversidade e inclusão** | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que realizar no mínimo 5 ações por ano que promovam diversidade e inclusão racial, étnica ou de gênero.

Comprovação: envio mensal de relatório, fotos, vídeos, postagens, reportagens.

d) **Relacionamento com a comunidade** | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube comprovar o desenvolvimento ou participação em, pelo menos, 3 projetos.

Comprovação: envio mensal de relatório, fotos, vídeos, postagens, reportagens.

e) **Adequação à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)** | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que apresentar como é realizado o processo por meio de política descrita.

Comprovação: Envio da política.

12. **SISTEMA E INOVAÇÃO** | até 20 pontos

a) **Utilização de sistemas para gestão** | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que possuir sistema ERP com integração em pelo menos três departamentos.
- **5 pontos:** clube que possuir sistema ERP em um departamento.

Comprovação: envio de relatórios que comprovem a utilização do sistema e integração com departamentos.

b) **Projetos de inovação** | até 10 pontos

- **10 pontos:** clube que possuir ao menos um projeto de inovação desenvolvido ou em desenvolvimento pelo clube no ano.

Comprovação: envio de relatório com informações do projeto, tais como cronograma, departamentos envolvidos, ações e objetivo esperado.

TABELA DE PONTUAÇÃO POR REQUISITO

	REQUISITO	PONTUAÇÃO	PERCENTUAL
1.	Futebol de Base Masculino	120	16%
2.	Gestão Financeira	100	14%
3.	Gestão Administrativa	80	11%
4.	Futebol de Base Feminino	80	11%
5.	Futebol Profissional Masculino	60	8%
6.	Futebol Feminino (Equipe Principal)	60	8%
7.	Comunicação e Marketing	55	7%
8.	Educação e Pessoas	50	7%
9.	Meio Ambiente, Social e Governança	50	7%
10.	Match Day	45	6%
11.	Disciplina	20	3%
12.	Sistema e Inovação	20	3%
		TOTAL	740 PONTOS

* Distribuição percentual de cada requisito em relação à pontuação total.

CLASSIFICAÇÃO DE PREMIAÇÃO

- **OURO** | 80% da pontuação geral: 592 a 740
- **PRATA** | 70% da pontuação geral: 518 a 591
- **BRONZE** | 65% da pontuação geral: 481 a 517

EXPEDIENTE



FEDERAÇÃO PAULISTA DE FUTEBOL

PRESIDÊNCIA

Presidente **Reinaldo Carneiro Bastos**

VICE-PRESIDÊNCIA

Vice-Presidente **Fernando Enes Solleiro** Vice-Presidente **Mauro Silva** Vice-Presidente **Oswaldo Nico Gonçalves**
Vice-Presidente **Antônio Assunção de Olim**

DIRETORIA

REGIONAIS

Vice-Presidente Francisco Antonio Sardelli

Vice-Presidente Laerte Alves Júnior

Diretor Carlos Alberto Salmazo

Diretor José Antonio Construtor de Oliveira

Diretor Paulo Alves Corrêa Júnior

VICE-PRESIDÊNCIA DE ATLETAS E COMPETIÇÕES

Vice-Presidente Mauro Silva

Diretor Executivo Fábio Barbosa Moraes

Vice-Presidente de Registro, Transferência, Licenciamento

e Filiação Gustavo Delbin

Diretora de Competições Maria Cristina das Neves Ayres de Abreu

Diretor de Integração e Desenvolvimento Renato Almeida

Diretora de Futebol Feminino Ana Lorena Marche

VICE-PRESIDÊNCIA DE GESTÃO CORPORATIVA

Vice-Presidente Mislaine Scarelli

Vice-Presidente de Finanças Hélio Gasonato

Diretor Administrativo e Tecnologia da Informação Osni Dantas

Diretor Executivo de Finanças Wagner Augusto Fonseca

Diretor Jurídico Renan Debes Chan Spinola Costa

DEPARTAMENTO DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE

Vice-Presidente Salim Haddad Netto

VICE-PRESIDÊNCIA DE MARKETING E COMUNICAÇÃO

Vice-Presidente Executivo Bernardo Panico Rizzo Itri

Vice-Presidente Fernando Mello

Diretora de Marketing Larissa Guerreiro

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Vice-Presidente Américo Calandriello Júnior

Diretor Antônio Aparecido Galli

DEPARTAMENTO DE SEGURANÇA E PREVENÇÃO DE VIOLÊNCIA

Diretor Executivo Fabio Barbosa Moraes

DEPARTAMENTO DE RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

Vice-Presidente Wilson Marqueti Júnior

Diretor Luiz Alberto Bussab

COMISSÕES

COMISSÃO ESTADUAL DE ARBITRAGEM

Presidente Patrício Hernan Loustau **Analista de Arbitragem**

Sílvia Regina de Oliveira **Membros** Evelyn Pereira de Almeida da Silva,

Marcio Verri Brandão e Philippe Lombard

DESENVOLVIMENTO DA ARBITRAGEM

Coordenador Carlos Augusto Nogueira Júnior **Membros** Bernardo

Martins, Fatima Novais, Lucas Duarte Tavares e Sílvia Regina de

Oliveira

RELACIONAMENTO COM A ARBITRAGEM

Membro Sérgio Corrêa

CORREGEDORIA DA ARBITRAGEM

Corregedora Margarete Barreto

COMISSÃO DE ÉTICA

Presidente Maria Aparecida Pellegrina **Vice-Presidente** Cláudio

Finkelstein **Secretário** Ricardo Marcelo Cavallo **Membros** Carla Maria

Altavista Mapelli e Carlos Alberto Parreira

COMISSÃO DE ASSUNTOS JURÍDICOS

Membros Alcício Ciaralo Filho, André Sica, Cristiano Caús, Flávio de Haro Sanches, Luiz Felipe Santoro, Mariana Chamelette e Paulo Sérgio Feuz

COMITÊ MÉDICO E DE CONTROLE DE DOPAGEM

Presidente Moisés Cohen **Membros** André Pedrinelli, Bernardino Santi, Carlos Eid, Clayton Luiz Dornelles Macedo, Fernando Antônio Gaya Solera, Gustavo Arliani, Herman Fabian Moscovici, Jorge Bitun, José Sanchez, Michel Youssef, Pedro Henrique Perez da Costa, Renato Anghinah, Ricardo Eid e Roberto Nishimura

COMITÊ DE PESSOAS

Presidente Mislaine Scarelli **Membros** Júlia Galhego Meirelles, Mauro Silva e Renato Almeida

COMITÊ DE GOVERNANÇA E COMPLIANCE

Presidente Salim Haddad Netto **Membros** Gustavo Delbin, Mislaine Scarelli e Paulo Sérgio Feuz

COMITÊ DE ATLETAS

Presidente Mauro Silva **Membros** Alline M. Calandriní de Azevedo, Arnelino Donizetti Quagliato (Zetti) e Rosana dos Santos Augusto

COMITÊ DE INTEGRIDADE

Presidente Paulo Marcos Schmitt **Membros** Aloizio Rodrigues, Arthur Lemos, Humberto Prisco, Diógenes Perez, Humberto Prisco, Luis Geraldo Santana Lanfrez, Marcelo Sorrentino, Margarete Barreto e Mauro Costa

COMITÊ DE INOVAÇÃO

Membros Bernardo Itri, Fábio Barbosa Moraes, Júlio Fornazari, Maurício Portela, Michele Magalhães, Osni Dantas, Roberto Perosa, Sylvio Gomide e Vinicius Gholmie

COMITÊ DE DESENVOLVIMENTO DO FUTEBOL

Membros Alcides José Scaglia, Fábio Barbosa Moraes, Irineu Loturco, Israel Teoldo da Costa, Maurício Marques, Paulo Nigro, Pedro Trengrouse, Raphael Claus, Renato Almeida, Ricardo Mazzucca e Sandro Orlandelli

COMITÊ DE GESTÃO DE CRISE

Presidente Reinaldo Carneiro Bastos **Membros** Bernardo Itri, Fernando Enes Solleiro, Fernando Mello, Gustavo Delbin, Hélio Gasonato, Mauro Silva e Mislaine Scarelli

COMITÊ DE DIVERSIDADE E INCLUSÃO

Presidente Mauro Silva **Membros** Cristiane Rozeira, Henrique Mota da Silva, Isabela Castro de Castro, Marcelo Medeiros Carvalho, Mizaél Conrado, Sarah Hakim e Silvana Trevisan

CORREGEDORIA

Corregedora Interina Margarete Barreto

OUIDORIA DAS COMPETIÇÕES

Ouvidor das Competições Caio Medauar

CONSELHO FISCAL

Membros Efetivos José Carlos Cosenzo, Maria Paula Gonçalves da Silva e Rodrigo Benedito Tarossi **Membros Suplentes** Raquel Lima e William Machado de Oliveira



FANÁTICOS POR FUTEBOL

R. Federação Paulista de Futebol, 55

Telefone: 11 2189 - 7000 | ouvidoria@fpf.org.br

www.futebolpaulista.com.br | [f](#) /futebolpaulista | [v](#) /paulistao | [@](#) @paulistao